









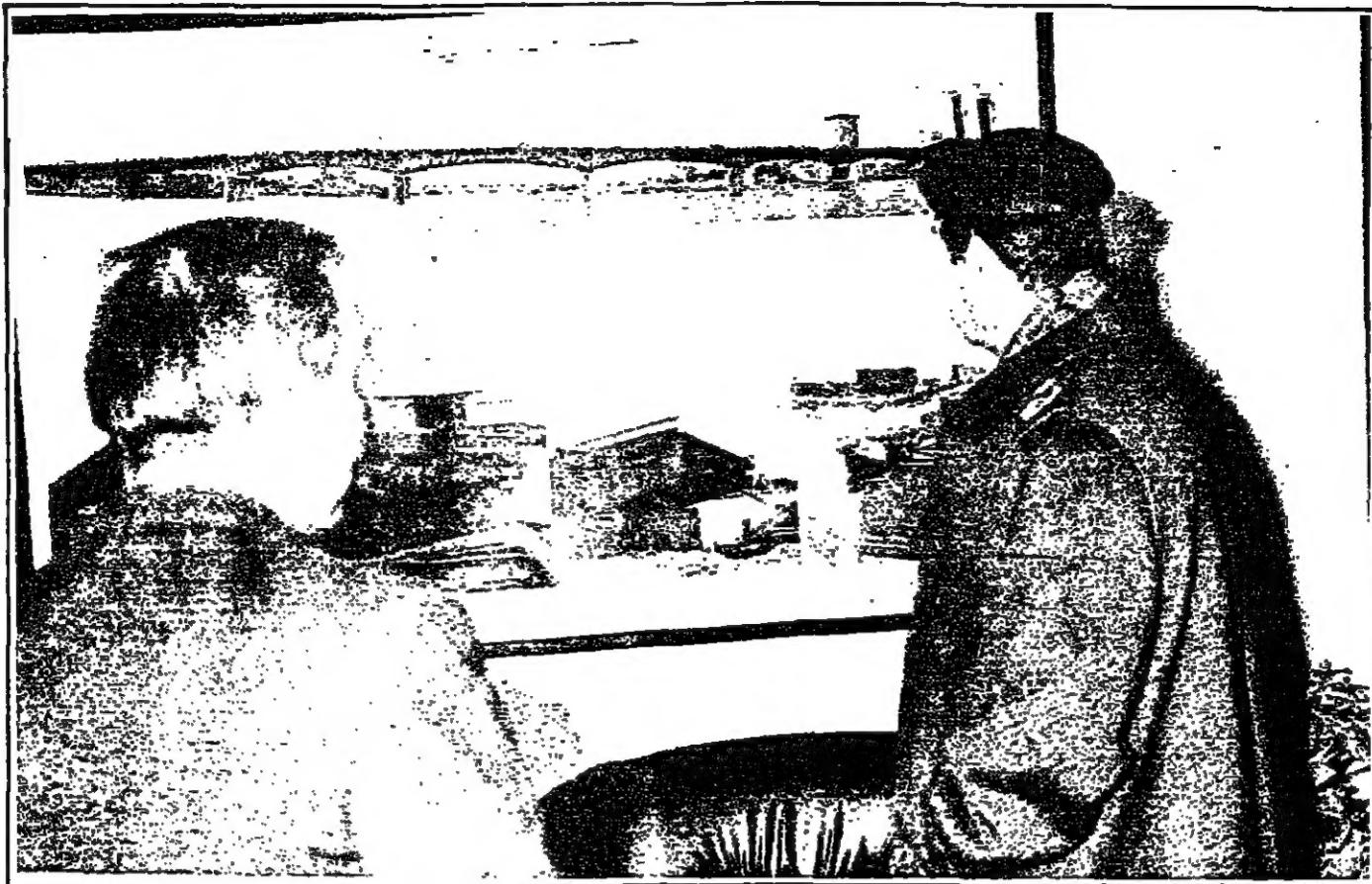
## نص تحقيقات الرئيس القائد القيمة لدى تفقده وزارة الاسكان والتعمير

# اتصالنا بالزمن الراهن يجب ان يكون وثيقا فكريا وفعلا

موقعين وحالين سوف تأخذ وقتا له قيمته الاقتصادية اما الخيار الآخر فهو يقوم على الاحتفاظ بحجم العاملين كاملا ، ودفع اجور قسم منهم بلا مقابل .. وهذا يمثل هدرا في الاقتصاد ، وهو البطالة الخفية عينا

ان اكتساب الخبرة سواء بالنسبة للجهات المستفيدة ، ام الجهات المنفذة ، يفترض ان يلقي هاتين الظاهرتين في جانبيهما الانساني والاقتصادي .. فعندما تكون المواصفات لاي مشروع قد وضعت الى حد التفاصيل المطلوبة من قبل الجهة المستفيدة ، وعندما تكون المواد الأولية والاطر العاملة اللازمة للتنفيذ قد هيئت ، وعندما تكون الجهة المنفذة قد التت بكل التفاصيل للمشروع الذي انيطت بها مهمة انجازها ، فينبغي ان يبدأ العمل ، ولا يجوز ، بعد ذلك ، للجهة المستفيدة ان تطرح مواصفات جديدة للمشروع ، او تدخل عليه تعديلات جوهرية ، مغايرة للمواصفات الفنية المدرجة في العقد المبرم بينها وبين الجهة المنفذة ، فمثل هذه المداخل ستعطل العمل ، بل قد تعيده ، في اية مرحلة ، الى نقطة البداية ، وسوف تزيد من كلفة الانجاز ، وتسبب هدرا ، وعليه فان مثل هذه الظاهرة التي تتكرر بين الجهات المنفذة ، والجهات المنفذة ، يجب ان تتنبه .

ولا ينبغي للجهات المستفيدة ان تجهل ماتريده ، او شيئا مما تريد ، ولا ينبغي للجهات المنفذة ، كذلك ، ان تجهل اي امر مما تقع عليها مسؤولية تنفيذه



## الدقيقة يمكن ان تكون اكبر من مساحتها الزمنية في الحساب الثقليدي

### لا نريد من الافكار والاشكال في مجال البناء ان تكون منقولة عن الماضي انما مولودة منه

واذا كان مثل هذا الامر مشروعا في زمن مضى بسبب نقص الخبرة فانه ليس مشروعا بعد الان بسبب الخبرة الفنية والعريضة التي اكتسبتها كل الجهات

ان تدمير ، واعادة بناء ما دمرد المعتدون قد جعل لدينا خبرة واسعة ، واذا كان لا بد من التجربة وتوظيف التجربة ، فان ذلك لا يمكن ان يكون في المشروع الذي هو قيد الانجاز ، انما في ما يليه من مشروعات ، وهكذا يمكن لوزارة الثقافة والاعلام ، مثلا ، ان تفيد سواء كانت جهة منفعة ام منفذة من خبرة اعادة بناء الاداعات ، واعادة بناء قصر المؤتمرات ، عند بناء اذاعات ومشروعات جديدة مستقبلا

وقال السيد الرئيس القائد صدام حسين حفظه الله

ان طموحي ان توفر مسكنا لكل عراقي ، وان تمتلك كل عائلة عراقية فضلا على الدار السكنية سيارة خاصة ، وسيكون ذلك ممكنا ، ان شاء الله ، عندما يتوفر لكل عراقي مصدر معلوم للرزق سواء باختياره هو ، ام بما توفره الدولة له من فرص عمل عندما يعجز عن العثور عليها ، اما الانسان غير القادر على العمل فانه مشمول بقانون الرعاية الاجتماعية وبما يسد حاجاته

لقد ركزت في حديثي على موضوع السكن والبناء لان من يمتلك دارا للسكن فلا تكون لديه معضلة جديدة يمكن ان ( تكسر الظاهر ) كما يقال بالمثل الشعبي ، فاذا ما توفرت له الدار وواسطة النقل ولقمة العيش ، فان الامور الاخرى متوفرة فعلا كالعلاج والتعليم ، ولو اننا نغاضي الان نقصا في الدواء بسبب الحصار الذي يفرضه على بلادنا المعتدون الاتيون ، كذلك فانه من بين طموحاتي ان يكون في كل بيت في الريف حمام ومرافق صحية

وحث السيد الرئيس القائد جميع العاملين في مضامير البناء ، سواء في اجهزة الدولة ام خارجها ، على الاهتمام بالبحوث ، وعلى التوصل الى طرائق جديدة في العمل والبناء ، والى مواد بديلة اكثر وفرة واخصر ثمنا ، والى توعية المواطن من خلال وسائل الاعلام المختلفة ، ولا سيما جهاز التلفاز الموجود والمتابع من قبل كل عائلة تقريبا ، الى استخدام هذه الطرق ، وهذه المواد

كما حث السيد الرئيس القائد حفظه الله المهندسين والفنيين على اشاعة الخرائط النقطية التي تمتاز بتلبية قدر اكبر من الحاجة ، وبقلة الكلفة ، وبسهولة التنفيذ واقتراح السيد الرئيس القائد ان تجمع هذه الخرائط النقطية في كتب خاصة ، وقد يعترض بعض المهندسين على النماذج الشعبية او النماذج الشائعة للخرائط ، فعلينا ان نفهمهم ان هذه الخرائط قد وضعت للمواطنين من ذوي الدخل المحدود ، اما من اراد ان يشيد داره بخريطة اكثر تعقيدا فذلك شأنه

ثم طلب السيد الرئيس القائد في ختام زيارته ان تكون المنافسة قائمة بين منشأة ومنشأة داخل الوزارة الواحدة ، وبين قسم وقسم ، وبين كل وزارة والوزارات الاخرى اختصارا للزمن في تحقيق اهداف الشعب وتوفير العيش المرفه له ، ان شاء الله ، وكان في استقبال وتوديع السيد الرئيس القائد السيدان عاصم حديد وسنان عبدالمك وكلا وزارة الاسكان والتعمير

فان السوق مفتوحة امامه ، ويمكن له ان يبني بالطريقة التي يريد

وعندما استفسر السيد الرئيس القائد من السيدين وكيل وزارة الاسكان والتعمير ، عما تم تنفيذه في مجال بناء الجسور ، كانت الاجابة ، انه يوجد في العراق تسع مئة واربعة وتسعون جسرا وقد دمر المعتدون اثنيون منها مئة وثلاثة وثلاثين جسرا ، ولقد تمكن العراقيون النشائي من اعادة بناء مئة وتسعة وعشرين جسرا ، فلم يتبق من الجسور التي دمرها المعتدون سوى اربعة جسور ، وهي في طريق الانجاز قريبا ، ولكن بالمقابل اضاف العراقيون بناء اربعة وثمانين جسرا جديدا على نهر صدام ، وهكذا يصبح مجموع الجسور التي انجزت بعد العدوان مرتين وثلاثة عشر جسرا ، اي بزيادة ٦٢٪ عن الجسور التي دمرت في العدوان

وحول التنافس بين دوائر الدولة في مضمار الانجاز ، قال السيد الرئيس القائد حفظه الله لقد لاحظت ان هنكم تكون عالية عندما تتسابقون مع اطراف اخرى ، ولكن عندما تعملون منفردا من دون منافسة ، فان الهمة تضعف ، وقد ينخفض مستوى الاداء الى ٣٠٪ ، او اقل من هذه النسبة .. انني اريد ان تتصاعد الهمة وتزداد سرعة الانجاز ، ويتطور مستوى الدقة في الوزارة كلها ، وليس في قسم منها ، واريد ان يكون شاملا لكل الوزارات ، وليس محصورا في وزارة بالذات

ان الانجاز في زمن اقل مع المحافظة على النوعية لا يعني تصعيديا في الهمة فحسب ، وانما يعني تطورا في اسلوب العمل الاداري ايضا ، وعندما تتطور الادارة فان هذه المعطيات ستسكب صفة الديمومة كذلك لاحظت ان اية وزارة ، او جهة ، يسلط عليها الضوء ، وهي تعمل ، وتؤدي عملها ، في ظل المنافسة ، فانها تخذ السير ، اما اذا حجب عنها الضوء فان مستوى العمل يتدنس ومن الطبيعي ان نقول في حالة كهذه ان الوزارة لم تنهض كلها وانما نقول ان الوزارة قادرة على النهوض عندما تستنفر امكانياتها وتسلط الضوء عليها ، وتدخل معها اطراف منافسة اخرى

وينبغي لنا ان نذكر ، اذا ، في ان نجعل كل فرع في اي ميدان ، وفي اية وزارة ، يعمل وكان المنافسة حاضرة ، حتى لو لم تكن موجودة ، وكان الضوء قد سلطت عليه حتى وان خبت .. وهناك ، في هذا المجال ، شيان خطران على الابل الاول ، والامام يمكن في الجانب الانساني ، وهو ان الموظف عندما يعتاد على مستوى متدن من الانتاج وعلى التساهل في الزمن فان شخصيته وبناءه النفسي سيشكلان على اساس هش اما عندما يعتاد على المستوى المتقدم في الانتاج ، وعندما يتعلم ان الزمن قيمة عليا في الحياة ، فان شخصيته سوف تبني بهذا الاتجاه الايجابي

اما المسألة الثانية فهي استثنائية صرد ، فعدم الاهتمام بالزمن قد يضطرنا احيانا الى تسريح عدد من العاملين ، والابقاء على نسبة معينة لتحقيق الهدف ، في الزمن ذاته ، الذي اعتادوا عليه ، حيث لا يبقى مبرر للاحتفاظ بالعاملين كقيم ، ولكن لكي يتحقق هذا الهدف ، وينجز العمل بحججه السابق ، فاننا سنكون بحاجة الى زمن اضافي للتكيف ، ولهذا فان عملية التحشد بين

حدث كردة فعل للبناء بالطين ( الدامة ) ، وكان النافذة الكبيرة جاءت كردة فعل للنافذة ، اي النافذة الصغيرة ، او ما يسمى محليا بـ ( الراوثة ) ..

ومع نمو الوعي واكتشاف الاثر السلبي لتقليد الطرز الغربية في البناء ، بدا الكثير من الناس يعودون الى نماذجنا القديمة ، وطرزنا الاصيل ، والتي اطلقوا عليها ابتداء النموذج الشرقي ( اورينتال ) ، ثم صححوا التسمية لتطابق الحقيقة ، فاصبحت هذه الطرز تسمى الان ، كما ينبغي ان تسمى ، بالطرز العربية الاسلامية

وهكذا عاد الكثيرون الى استخدام فن العقد ، والى استخدام مواد بديلة عن الاسمنت ، وعادت النوافذ لتصغر مرة اخرى .. وقال السيد الرئيس القائد صدام حسين حفظه الله

ان العودة الى روحية التراث بعد الاشباع من الاشكال المستوردة قد جاءت نتيجة لزيادة الثقة بالنفس ، وشعور العراقيين بانهم شعب عظيم ، وانهم ورثة حضارة عظمى ، وانهم قادرين ، بعد الاتكال على الله ، على ان يفعلوا كل شيء ، لقد بدأوا يأخذون الاشكال المولودة عن التراث ، ولن اسميها التراثية .. لاننا نرفض العودة الى عصر مضى ، فصحيح اننا ولدنا عن ذلك العصر ، لكننا ابناة عصرنا ، ويجب ان يكون اتصالا وثيقا بالزمن الراهن فكرا وفعلا ، وفي اشكال وطرائق التعبير .. فالافكار والاشكال التي تريدها في مجال البناء وغيره لانريدها منقولة عن الماضي ، انما مولودة منه

فالنقل هو عملية استنساخ ، بينما الولادة عملية خلق تتسم بالابداع والمعاصرة ، ولهذا فاننا نعتز بالاشكال المولودة عن الماضي ، والتي تتصل بالعصر الراهن اتصالا وثيقا وهذا هو معنى الولادة الاصيلية المتصلة بالعصر ، فالعراقيون بتسميهم بقيم العصر ، مع المحافظة على موروثهم المادي والثقافي ، لم يتسكروا بعصر اية دولة اجنبية ، او اي شعب غريب ، انما تمسكوا بارتهم ، واتصلوا بعصرهم .. ولقد كانت المدة ، التي تحدث عنها ، مدة التقليد والمحاكاة للغرب ، قد اخذت بالاشكال المستوردة لان العقول قد طيعت على ما هو مستورد ولم تتطور عن حالة خلق جديدة ، اما الان فحسب العراقيين انهم يتصلون بماضيهم ، ويعطون عصرهم ، وعصر امتهم ، ويعيشون المرحلة التاريخية سواء بالفكر ام بالاشكال والتعبير عنها ، ام بالاستعداد لمواجهة معضلات الحياة ونص السيد الرئيس القائد يقول

واتصالا بماضينا وحاضرنا على السواء ومن اجل طرز في البناء تكون اكثر ملائمة للبيئة ، واقل كلفة ، وافضل انفاقا مع الحاجة والاستخدام ، وتعتمد على مواد اولية محلية ما امكن .. فقد بدأنا نعلوكم ، ونعاون الوزارات كافة بصورة مباشرة ، حيث قمنا عن طريق وسائل الاعلام ، باستدعاء ذوي الخبرة في البناء الذي لا يعتمد على الحديد اي بناء العقد ، لانا بلد لا ينتج الحديد ، والعراقيون الذين علوا الانسانية ، لم يستخدموا الحديد في البناء عبر كل تاريخهم ، كما اشرت

وهكذا سيسهل علينا تحقيق هدفنا ، بان توفر لكل انسان غير قادر على الدفع ، السكن الملائم ، بأسعار معقولة ، ومتكفل بايجاد ماوى ملائم له ، وفق الشد ط الصحة الصحيحة ، اما من يرد ان يضع لنفسه قياسات ذرية ، ولديه امكانية الشراء

تلفد قائد الشعب في معارك الكفاح المجيد ، وفي مضامير البناء الشامخ السيد الرئيس صدام حسين حفظه الله امس وزارة الاسكان والتعمير ليتابع سيرته شخصيا وميدانيا جانبا من المشروعات التي تنهض بها ثورة العراق بقيادة من اجل الشعب ، في حضره ومستقبله

وقد تفصل السيد الرئيس القائد صدام حسين حفظه الله بتعقيبات قيمة ، ذات ابعاد تربية في مجالات البناء من النواحي الفكرية والاقتصادية والفنية جملة النفع للمجاهدين في حقل البناء .. ولكل مواطنينا الغياري ..

فقال السيد الرئيس القائد

انته ما دام الايمان موجودا في قلوب الرجال والنساء ، وما دام المواطنون قد قبلوا التحدي ، واستعدوا ، لمواجهة ، والتغلب عليه .. فان كل الامور الاخرى ستغدو يسيرة يعون الله

وقال السيد الرئيس القائد

اريد ان ارى وزارة الاسكان والتعمير والوزارات الاخرى تدخل منتسبيها في دورات للتعليم على استخدام الحاسبة ( الكومبيوتر ) ، كذلك اريد ان ارى ان توضع اسماء الاشخاص من ذوي الاختصاصات المختلفة ، الذين تتعامل معهم اية مؤسسة من المؤسسات ، والذين تحتلهم هذه المؤسسات بين

الحين والحين في اجهزة الحاسبة ، مع مؤهلاتهم العلمية وخبراتهم ، وعقولهم ، لكي يسهل استدعائهم في كل حين ، سواء بطريقة الاستدعاء المبشر ، ام عبر وسائل الاعلام ، وذلك لكي لاتنسى هذه الكفاءات ، او تكون غير مبرنية ، وتذهب امكانياتها هدرا ، في الوقت الذي نحتاجها فيه ..

ومن خلال هذه الطريقة ، سيصبح بوسعنا ، اذا ما قمنا بعمل ما ، ان نستدعي ، فورا ، ذوي الاختصاص في هذا العمل او ذاك من دون مضيق الوقت في البحث والتنقيب

وحول استخدام الزمن بشكل افضل ، قال السيد الرئيس القائد

ان الدقيقة يمكن ان تكون اكبر من مساحتها الزمنية في الحساب الثقليدي ، كان تساوي دقائق اربعة من خلال ما ينتج في هذه الدقيقة ليصبح مساويا لحجم الانجاز الذي يستغرق دقائق اربعة في الاساليب التقليدية للاداء

وتحدث السيد الرئيس القائد حفظه الله .. حول طرز البناء والمواد المستخدمة فيه فقال

لقد ابدع العراقيون القدامى في ايجاد نماذج من طرز البناء واختيار وتصنيع مواد تلائم بيئتهم ، مع المحافظة على القيمة الاستعمالية ، وعلى القيمة الجمالية .. من ذلك مثلا ، انهم ابتكروا البناء بطريقة العقد اي من دون استخدام اي نوع من انواع الحديد ، كما استخدموا نماذج من مواد الانشاء ، والمواد الرابطة ، اثبتت كفاءتها وقدرتها على المتانة المثلث الستين ، بل ان قدامى العراقيين قد تمكنوا من تشييد ابنية وجسور ذات فضاءات واسعة ، بالاعتماد على هذه الطريقة ، ولعل خير شاهد على ذلك هو ابوان كسرى ، فهذا الابوان لم يبنه الفرس مع ان ملوكهم قد سكنوا فيه ، لان العراقيين كانوا هم مواطني هذا البلد ، الذين انشأوا المعرفة فيه ، ورسخوها ، وقاموا في ضوئها بشي الانجازات ، ومنها هذا المبنى ، وانهم طبعوا ، كانوا سباقين للفرس في هذه المعرفة

كذلك استخدم العراقيون العقد بالصخر بدل الطابوق ، كما تشهد بذلك ابنية الحضرة .. حيث استخدم الصخر لتسقيف فضاءات رحبة ، واستمر العراقيون يشيدون الابنية التي تليي الحجة ، وتلائم البيئة ، سواء في تصميمها بعد ذاتها ، ام في تصميم الحواري ، والازقة التي تقوم فيها

وبعد ان غربت شمس بغداد ، قل اهتمام الناس بهذه الامور ، وتردى مستوى عيشهم ، وحصل الانقطاع بينهم ، وبين المعارف التي ابدعوها في سالف الايام

ومع ذلك ، فقد استمروا في البناء بطريقة العقد من دون استخدام الحديد ، على ان الابنية ، هذه المرة ، قد قامت على فضاءات ضيقة ، او على فضاءات رحبة باستخدام اسلوب التكرار ، وبناء الحواجز المساعدة ، مع بعض الاستثناءات التي جاءت ذات فضاءات رحبة مثل خان مرجان

وانكر اني عندما كنت شابا يافعا ، كنت الحظ ان الكثير من المباني في مدينة كركيت كانت تتميز بوجود اقواس من مادة الجص المسلح بالقصب متزوع القشور ، وهذا يعني ان تقنية قلاب الجص قد عرفها المواطن العراقي قبل غيره ..

ومضى السيد الرئيس القائد يقول

وقد اخذ الغربيون منذ اوائل نهضتهم الحديثة ، ومن خلال اتصالهم بالعرب نماذج البناء العربي ، ومواد البناء التي استخدمها العرب ، وطوروها بما يلائم احتياجاتهم وبيئتهم ، اما بالنسبة لنا نحن فقد انقطع عهدنا بهذه الطرز من البناء وبذلك المواد ، نتيجة التطور المادي والاستلاب الحضاري الذي حصل في حياة العراقيين والعرب ، فرحنا فنانا بمعطيات الحضارة الغربية مقلدين لها ، ومستنسخين عنها ، بما في ذلك طرق البناء ومواده

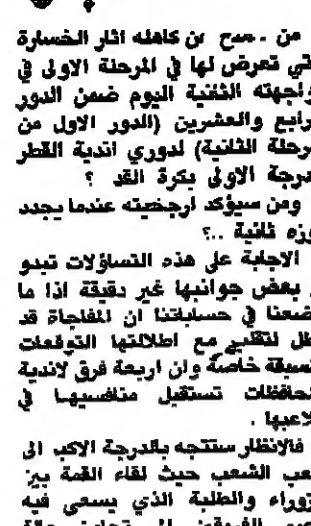
وصار المهندس العراقي ، او صاحب المشروع ، يقتبس من التصميم والخرائط المنشورة في الكتب والجلات الغربية المتخصصة ، نماذج للبناء .. وهكذا صرنا نرى على سبيل المثال ، لا الحصر ، استخدام الحديد ، حيث لا تكون ضرورة لاستخدامه احيانا ، بل قد تكون له مضار بسبب التفاوت الكبير في درجات الحرارة بين الليل والنهار والصيف والشتاء ، كما صرنا نرى التوافق الواسعة في الدور ، والتي تستقبل كميات كبيرة من ضوء الشمس وحرارتها بزعج حرارة الطقس وارتفاع حدة الضوء .. وكان استخدام الاسمنت بهذه الكمية والطريقة قد



وثالثه العمومية



الدوري يستأنف رحلته اليوم ..  
« ١٢ » مباراة أبرزها لقاء الزوراء مع الطلبة في ملعب الشعب



رحلة الاولى مع اكتمل صفوف  
عبي الفريقين وبقاء حبيب جعفر  
بدا عن تشكيله الطلبة منذ اليوم

يؤيد تشريعه الجوى مع وزارة  
لجباذائل التي يمثلها اللاعبون  
شباب في الفريق الطلابي مقترحة  
على املاكه ناحية المباراة  
التي الجديدة في منطقة الوسط

اما الجويون فالفُرصة سانحة لهم  
لعادة صياغة فوزهم ثانية على  
المدى خاصة وان مسرح المداقة

اما الشرطة - الذي قدم صورة  
جسيمة في النصف الثاني من المرحلة  
الثانية ورغم ابتعاد عملا هاشم عن

لاول مرة

اصبح ميلانو اول نداء ايطالي يكمل  
علما كاملا من دون ان تحقق به اية  
هزيمة على الصعيدين الداخلي

فقد خاض ميلانو خلال عام ١٩٩٢  
معاني وأربعين مباراة من دون أن  
تعرض لأية خسارة وكان آخرها تلك  
التي حوت الخمس المفضي ضمن

بهدفين مقابل هدف واحد

القائد يتلقى

ما أن تلقى ابنائك الغيلرى  
لجائسون في اللجة العليا لجهد  
لدولة الهندسي للطرق والجسور أمر  
لتنفيذ في ١٦/٧/١٩٩٢ حتى شرعاً

لتنفيذية المتجولة معها وبخريطة  
لتسيق مبرمج من غرفة عملياتها  
حيث تم توزيع الاعمال الى ثلاثة  
واطم اسمعت بتنفيذها تشكلات

التعمير والنقطة وبمعمونة وزارة  
المواصفات للمشروع ونفذت بعض  
عمل الجاهزات متجددين الصعاب

تنفيذ كما أن الجهات السليمة  
الأخرى كان لها دور في استمرار العمل  
انجازه بهذه المدة .

من المخطط لأتجار المشروع نهاية عام الحالي إلا أن أبناء المجاهدين اللجنة العليا لجهد الدولة لفتح الطرق والجسور

بجوار العمل قبل مواعيد الخلد  
بعد الاتكال على الله ويعزم قلوبهم  
بني مجدهم ومهندس انفساراتهم  
فتح ناظمي المجر الكبير والبنيرة

جلّة الى نورتها في مدينة العمارة  
كأن تلتقي تشغيل نهر العز واضحا  
خضض منسبيب مياه جلّة في

**برقیتا - یقیه**

مؤمنين وما يكنه من مودة وحب  
للمؤمنين الامجاد الذين ضحوا  
بأنفسهم من اجل الله

وأمامها ضد العدوان الأمريكي  
لأطلس، الصهيونية، الغار .  
وقال المواهب محمد عادل من القطر  
لنصري الشقيق في برقية رفعها الى

سيدى الفارس .. انها مفخرة لكل  
العرب والخيرين والشرفاء في العالم  
ان نرى في جهاد العراقيين وصبرهم  
مثلا يحتذى في الدفاع عن الوطن

اعلان

مصباحاً في المقر الكائن مقابل المحطة  
تصوير وثلاجات ومجمدات واجهزة  
جدارية جيدة .. ويتحمل المشتري  
الثمن نقداً .

Number of hauls	<i>P. setiferus</i> (%)	<i>P. setiferus</i> + <i>P. setiferus</i> + <i>P. setiferus</i> (%)	<i>P. setiferus</i> + <i>P. setiferus</i> + <i>P. setiferus</i> (%)
1	10	10	10
2	30	30	30
3	50	50	50
4	60	60	60
5	65	65	65
6	68	68	68
7	70	70	70
8	72	72	72
9	73	73	73
10	74	74	74











